

இலங்கை அபிவிருத்தி நிருவாக நிறுவகம்

1. நிதிக்கூற்றுக்கள்

1.1 முனைப்பழியுள்ள அபிப்பிராயம்

இந்த அறிக்கையின் 1.2 ஆம் பந்தியில் விபரிக்கப்பட்ட விடயங்களின் தாக்கத்தினைத் தவிர்த்து இலங்கை அபிவிருத்தி நிருவாக நிறுவகத்தின் 2011 திசெம்பர் 31 இல் இல் உள்ளவாறான நிதி நிலைமையினையும் அத்திகதியில் முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான அதனது நிதிசார் செயலாற்றலினையும் காசுப்பாய்ச்சலினையும் இலங்கை கணக்கீட்டு நியமங்களுக்கு இணங்க நிதிக்கூற்றுக்கள் உண்மையாகவும் நியாயமாகவும் தருகின்றது என்பது எனது அபிப்பிராயமாகும்.

1.2 நிதிக்கூற்றுக்கள் மீதான கருத்துரைகள்

1.2.1 இலங்கை கணக்கீட்டு நியமம்

இலங்கை கணக்கீட்டு நியமம் 18 இற்கு இணங்காத சந்தர்ப்பங்கள் கீழே காண்பிக்கப்படுகின்றன.

- (i) நிலையான சொத்துக்கள் கொள்வனவு செய்யப்பட்ட தினத்திலிருந்து பெறுமானத்தேய்வு செய்ய வேண்டியிருந்த போதிலும் மீளாய்வாண்டின் போது கொள்வனவு செய்யப்பட்ட சொத்துக்களுக்காக அதற்கு இணங்க நடவடிக்கை எடுக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.
- (ii) பெறுமானத்தேய்வு வீதாசாரம் தீர்மானிக்கப்படும் போது சொத்துக்களின் தன்மை மற்றும் ஆயுட்காலம் என்பன கவனத்தில் கொள்ளப்படாதிருந்ததுடன் மீள்பெறுமதி செய்யப்பட்ட சொத்துக்களின் மீதி ஆயுட்காலம் தொடர்பான மதிப்பீடும் மேற்கொள்ளப்பட்டிருக்கவில்லை.
- (iii) மீளாய்வாண்டின் இறுதியில் முழுமையாகப் பெறுமானத் தேய்விடப்பட்ட ரூபா 16,939,764 கிரயப் பெறுமதியான சொத்துக்கள் பாவனையில் காணப்பட்ட

போதிலும் அவைகளை மீள்பெறுமதியிடப்பட்டு கணக்குகளில் சீராக்குவதற்கான நடவடிக்கை எடுக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.

1.2.2 கணக்கீட்டக் கொள்கைகள்

பின்வருத் அவதானிப்புகள் மேற்கொள்ளப்பட்டன.

(அ) நிதிக்கூற்றுக்களில் அறவிடமுடியாக் கடனுக்காக ஏற்பாடுகள் மேற்கொள்ளப்பட்டிருந்த போதிலும் கணிப்பீடு செய்யப்பட்ட முறை அல்லது ஈடுபடுத்தப்பட்ட விகிதாசாரம் என்பன கணக்குகளில் வெளிப்படுத்தப்பட்டிருக்கவில்லை.

(ஆ) கணக்கீட்டுக் கொள்கையின் கீழ் 5 வருட சேவைக் காலம் பூர்த்தி செய்யப்பட்ட ஊழியர்களுக்காக பணிக்கொடை ஏற்பாடுகள் மேற்கொள்ளப்படுகின்றமை காண்பிக்கப்பட்டிருந்த போதிலும் சமர்ப்பிக்கப்பட்ட பட்டோலைகளின் பிரகாரம் ஒரு வருட சேவைக்காலத்தை பூர்த்தி செய்த ஊழியர்களுக்காகவும் ஏற்பாடுகள் மேற்கொள்ளப்பட்டிருந்தன.

1.2.3 கணக்கீட்டுக் குறைபாடுகள்

கீழே காண்பிக்கப்படுகின்ற கணக்கீட்டுக் குறைபாடுகள் கணக்காய்வின் போது அவதானிக்கப்பட்டன.

(அ) (i) மீளாய்வாண்டின் போது கொள்வனவு செய்யப்பட்ட 3 வாகனங்களின் கிரயப் பெறுமதி கணக்கு வைக்கப்படாமல் காப்புறுதிப் பெறுமதி கணக்கு வைக்கப்பட்டமையினால் வாகனங்களின் கிரயம் மற்றும் மூலதன உதவிகளின் பெறுமதி என்பன ரூபா 10,625,000 தொகை அதிகரித்துக் காண்பிக்கப்பட்டிருந்தது.

(ii) பெறுமானத்தேய்வு ஏற்பாடு செய்யப்பட்ட நிலையான சொத்துக்களின் கிரயம் மற்றும் நிதிக்கூற்றுக்களில் காணப்படுகின்ற சொத்துக்களின் கிரயம் என்பவற்றுக்கிடையே ரூபா 25,458,440 தொகையான வேறுபாடு அவதானிக்கப்பட்டது. மேற்கூறப்பட்ட வேறுபாடுகளினால் கணக்குகளில் ஒதுக்கப்பட்ட பெறுமானத்தேய்வு ஏற்பாடு ரூபா 4,761,379 தொகை குறைத்துக் காண்பிக்கப்பட்டிருந்தது.

- (ஆ) மேலதிகமாகச் செலுத்தப்பட்ட ரூபா 1,674,450 தொகை, செலுத்த வேண்டிய விரிவுரைக் கட்டண மீதியில் ஈடுசெய்யப்பட்டு தேறிய மீதி மாத்திரம் காண்பிக்கப்பட்டிருந்தது.
- (இ) ரூபா 736,000 தொகையான செலவினம் பெறவேண்டிய கணக்கு மீதியாகக் குறிப்பிடப்பட்டமையினால் ஆண்டின் பெறவேண்டிய கணக்கு மீதி மற்றும் மிகை என்பன அதிகரித்துக் காண்பிக்கப்பட்டிருந்தன.
- (ஈ) சொத்துக்கள் மீள் கணிப்பீட்டின் போது மின்சார உபகரணங்களின் பெறுமதி ரூபா 500,000 அதிகரித்துக் காண்பிக்கப்பட்டிருந்தது.
- (உ) ரூபா 21,066 தொகையான இருப்பு மீதியின் பெறுமதி ரூபா 476,680 தொகையாகக் காண்பிக்கப்பட்டமையினால் ஆண்டின் இறுதியில் கையிருப்பின் பெறுமதி ரூபா 455,614 தொகை அதிகரித்துக் காண்பிக்கப்பட்டிருந்தது.
- (ஊ) முற்றாகப் பெறுமானத்தேய்விடப்பட்ட ரூபா 385,000 கிரயமான வாகனமொன்று மீளாய்வாண்டின் போது ரூபா 200,950 தொகைக்கு விற்பனை செய்யப்பட்டிருந்த போதிலும் அதன் கிரயம் அல்லது திரண்ட பெறுமானத்தேய்வு ஏற்பாடு என்பன அக்கணக்கில் சீராக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.
- (எ) மீளாய்வாண்டில் நன்கொடையாகக் கிடைத்த ரூபா 379,788 கூட்டுப் பெறுமதியான நூலகப் புத்த இருப்பின் பெறுமதி கணக்குகளுக்குக் கொண்டுவரப்பட்டிருக்கவில்லை.
- (ஏ) முன்னைய ஆண்டிற்காகச் செலுத்தப்பட்ட ரூபா 169,144 தொகையான நீர்க்கட்டணம் மீளாய்வாண்டின் செலவினமாகக் கணக்கு வைக்கப்பட்டிருந்தது.

1.2.4 இணக்கஞ் செய்யப்படாத கட்டுப்பாட்டுக் கணக்குகள்

நிதிக்கூற்றுக்களில் காணப்படுகின்ற 06 கணக்கு விடயங்களுக்குரிய மீதிகள் மற்றும் அவற்றிற்குரிய பட்டோலைகளிலும் அறிக்கைகளிலும் காணப்படுகின்ற மீதிகளுக்கிடையே ரூபா 875,051 தொகையான வேறுபாடு அவதானிக்கப்பட்டது.

1.2.5 பெறவேண்டிய மற்றும் செலுத்த வேண்டிய கணக்குகள்

பின்வரும் அவதானிப்புகள் மேற்கொள்ளப்பட்டன.

- (அ) ரூபா 26,744,563 கூட்டுத்தொகையான கடன்கொடுத்தோர்களில் ரூபா 908,778 தொகையான 23 மீதிகள் 3 வருடத்தை விஞ்சியிருந்ததுடன் அதில் ரூபா 764,465 தொகையான 19 மீதிகள் 5 வருட காலத்தையும் விஞ்சியிருந்தன.
- (ஆ) ரூபா 1,309,046 கூட்டுத்தொகையான தீர்க்கப்படாதிருந்த முற்பண மீதியில் 10 வருடங்களுக்கும் 20 வருடங்களுக்கும் இடையிலான காலப்பகுதிக்குரிய ரூபா 520,931 தொகையான 36 மீதிகள் காணப்பட்டதுடன் எஞ்சிய ரூபா 788,115 தொகையான 5 மீதிகள் 1 வருடத்திற்கும் 8 வருடத்திற்கும் இடையிலான காலப்பகுதிக்குரியதாக இருந்தன. நீண்ட காலமாகக் காணப்பட்ட இந்த மீதிகளை அறவீடு செய்வதற்கு மீயாள்வாண்டின் போதும் நடவடிக்கை எடுக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.
- (இ) ரூபா 25,796,270 கூட்டுத்தொகையான கடன்கொடுத்தோர்கள் மீதிகளில் ரூபா 2,454,433 தொகையான 24 மீதிகள் 03 வருடகாலத்தை விஞ்சியிருந்ததுடன் அதில் ரூபா 1,048,248 தொகையான 13 மீதிகள் 05 வருடத்திற்கு மேற்பட்ட காலமாக நிலவிவரும் மீதியாகும்.
- (ஈ) ரூபா 17,370,338 தொகையான செலுத்த வேண்டிய வைப்பு மீதிகளிலிருந்து ரூபா 2,506,578 தொகையான 127 மீதிகள் 3 வருட காலத்தை விஞ்சியிருந்ததுடன் அதில் ரூபா 703,493 தொகையான 104 மீதிகள் 5 வருடத்திற்கு மேற்பட்ட காலத்திலிருந்து காணப்படுகின்ற மீதிகளாகும்.

1.2.6 கணக்காய்விற்கான சான்றுகள் இன்மை

பின்வரும் கணக்கு மீதிகளுக்கு முன்னால் காண்பிக்கப்பட்டுள்ள சான்றுகள் கணக்காய்விற்குச் சமர்ப்பிக்கப்படவில்லை.

கணக்கு விடயம்

பெறுமதி

சமர்ப்பிக்கப்படாத சான்றுகள்

ரூபா

நிலையான சொத்துக்கள்

254,837,766

முறையான வகையில் தயாரிக்கப்பட்ட நிலையான சொத்துப் பதிவேடு மற்றும்

	வருடாந்த அறிக்கை	மெய்யமையாய்வுச் சபை
கணனி உப பாகங்கள் மற்றும் மென்பொருள்	43,627,026	கணனி தொடர்பான விபரங்களை உள்ளடக்கிய விபரமான பட்டோலை
பெறுமானத்தேய்வு ஏற்பாடு	13,406,655	மீதி உருவான விதத்தைக் காண்பிக்கும் விபரமான பட்டோலை
அறிக்கை எழுதுவதற்காக மேற்கொள்ளப்பட்ட கொடுப்பனவுகள்	1,401,629	அறிக்கைகளின் பிரதிகள் மற்றும் அதன் விபரங்கள்
முற்பணத் தீர்ப்பனவு	198,000	தீர்த்தல் தொடர்பான விபரம், பட்டியல் மற்றும் பற்றுச்சீட்டுக்கள்
எரிபொருள் மற்றும் பழுதுபார்த்தல் செலவினம்	5,919,975	நாளாந்த ஓட்ட அட்டவணைக் குறிப்பு மற்றும் மாதாந்த செயலாற்றல் பொழிப்பு
கடன்பட்டோர்	2,505,460	28 கடன் மீதிகளுக்குரிய உறுதிப்படுத்தல்
கடன்கொடுத்தோர்	2,891,468	20 கடன் மீதிகளுக்குரிய உறுதிப்படுத்தல்

1.2.7 சட்டங்கள், விதிகள், பிரமாணங்கள் மற்றும் முகாமைத்துவத் தீர்மானங்கள் என்பவற்றுடனான இணங்காமை

பின்வரும் இணங்காமைகள் அவதானிக்கப்பட்டன.

சட்டங்கள், விதிகள், இணங்காமைகள்
பிரமாணங்களுடனான தொடர்பு

(அ) 1982 இன் 09 ஆம் இலக்க இலங்கை அபிவிருத்தி நிருவாக நிறுவக அதிகாரச் சட்டத்தின் 13(1) ஆம் பிரிவு

கட்டுப்பாட்டுச் சபையின் கூட்ட அங்கத்தவர்கள் ஒவ்வொரு மாதத்திற்கும் ஒரு தடவை நடாத்தப்பட வேண்டிய போதிலும் 2011 ஆம் ஆண்டிற்காக 09 கூட்டங்கள் மாத்திரம் நடாத்தப்பட்டிருந்தன.

(ஆ) 1971 இன் 38 ஆம் இலக்க நிதிஅதிகாரச் சட்டம்

- (i) 10(5) ஆம் பிரிவு மற்றும் 1991 மார்ச் 20 ஆந் திகதி பொது முயற்சிகள் பணிப்பாளர் நாயகத்தின் கடிதம் அதிகாரச்சட்டத்தில் குறிப்பிடப்பட்ட நிதியை ஈடுபடுத்தியதன் பின்னர் ஆண்டின் தேறிய மிகை, வருமானத்தில் சேமிக்கப்பட்ட சகல நிதியும் ஒன்றிணைந்த நிதியத்தில் செலவு வைக்கப்பட வேண்டிய போதிலும் அதற்கு இணங்க நடவடிக்கை எடுக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.
- (ii) 13(8) ஆம் பிரிவு 13(7) (ஏ) பிரிவின் பிரகாரமான அறிக்கை கட்டுப்பாட்டுச் சபையினால் கவனத்திற்கொள்ளப்பட வேண்டியிருந்ததுடன் அதில் காணப்படுகின்ற விடயங்கள் தொடர்பாக எடுப்பதற்கு உத்தேசிக்கப்பட்ட நடவடிக்கைகள் அறிக்கை கிடைத்து 3 மாத காலத்திற்குள் கணக்காய்வாளர் தலைமை அதிபதிக்கு அறிவிக்கப்பட வேண்டும். முன்னைய ஆண்டிற்கான அறிக்கை சமர்ப்பிக்கப்பட்டு ஒரு வருடத்திற்கு மேற்பட்ட காலம் கடந்திருந்த போதிலும் மேற்கூறப்பட்ட ஏற்பாடுகளின் பிரகாரம் நடவடிக்கை எடுக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.
- (இ) தாபன விதிக்கோவையின் IX ஆவது அத்தியாயத்தின் 1 மற்றும் 2.2 ஆம் பந்திகள் அரசாங்க சேவையில் பெற்றுக்கொள்ளப்பட்ட அறிவு மற்றும் பயிற்சிகளைப் பயன்படுத்தி உழைக்கப்படுகின்ற கட்டணங்களில் 10% ஒன்றிணைந்த நிதியத்திற்கு செலவு வைக்கப்பட வேண்டிய போதிலும் நிறுவனம் அதற்கு இணங்க நடவடிக்கை எடுத்திருக்கவில்லை.

(ஈ) இலங்கை அரசாங்கத்தின் நிதிப் பிரமாணம்

(i) நி.பி 188(2) தேறாத ரூபா 124,725 தொகையான காசோலைகள் மற்றும் 26 காசுக் கட்டளைகள் தொடர்பாக நிதிப்பிரமாண ஏற்பாடுகளின் பிரகாரம் நடவடிக்கை எடுத்திருக்கவில்லை.

(ii) நி.பி 371(2) (ஆ) முற்பணம் வழங்கும் போதும் தீர்த்து வைக்கும் போதும் உரிய ஏற்பாடுகளுக்கு இணங்க நடவடிக்கை எடுக்கப்பட்டிராததுடன் மீளாய்வாண்டின் இறுதியில் 1 வருடத்திற்கும் 19 வருடத்திற்கும் இடையிலான காலத்தில் தீர்க்கப்படாத 44 முற்பண மீதிகளின் கூட்டுத்தொகை ரூபா 1,309,046 ஆக இருந்தது.

(iii) நி.பி 1647(அ) வாகனம் மற்றும் அதன் உபகரணங்கள் தொடர்பாக முழுமையான பரிசோதனை மேற்கொள்ளப்பட வேண்டிய போதிலும் அவ்வாறான பரிசோதனையொன்று மேற்கொள்ளப்பட்டிருக்கவில்லை.

1.2.8 போதியளவான அதிகாரத்தினால் உறுதிப்படுத்த முடியாத கொடுக்கல் வாங்கல்கள்

1963 நவம்பர் 30 ஆந் திகதிய 1024எப்/800/29 சீல ஆம் இலக்க அமைச்சரவைத் தீர்மானத்தின் பிரகாரம் “அரசாங்க கூட்டுத்தாபனம்” தாமதமின்றி நிதி மற்றும் நிர்வாக பிரமாணங்களைப் பின்பற்றப்பட வேண்டியிருந்த போதிலும் அதற்கு இணங்க நடவடிக்கை எடுக்கப்படாமல் அரசாங்க நிதிப் பிரமாணம் மற்றும் தாபனவாதிக் கோவையின் ஏற்பாடுகள் பின்பற்றப்பட்டிருந்தன. எனினும் உத்தியோகத்தார்களின் வருடாந்த விடுமுறை மற்றும் மேலதிக நேரக் கொடுப்பனவு தொடர்பாக மாத்திரம் கடை மற்றும் அலுவலக ஊழியர்கள் தொடர்பாக கட்டளைச் சட்டத்தின் ஏற்பாடுகள் பின்பற்றப்பட்டிருந்த போதிலும் கடமை நேரம் மற்றும் அலுவலக நேரம் என்பன தொடர்பான அந்த அதிகாரசட்டத்தின் ஏற்பாடுகளுக்கு இணங்க நடவடிக்கை எடுக்கப்பட்டிருக்கவில்லை. இதனால் வருடாந்தம் கவனத்திற்கொள்ளக் கூடிய கடமை

நேர மணித்தியாலங்கள் இழக்கப்பட்டிருந்ததுடன் மேலதிக நேரக் கொடுப்பனவும் மேலதிகமாகச் செலுத்தப்பட்டிருந்தமை அவதானிக்கப்பட்டது.

1.2.9 சர்ச்சைக்குரிய தன்மையிலான கொடுக்கல் வாங்கல்கள்

விரிவுரைகளை நடாத்துதல் மற்றும் அதனோடு தொடர்புடைய இணைப் பாடநெறிகளைத் தொடர்புபடுத்துதல் திட்டமிடுதல், மென்பொருள் அபிவிருத்தி, அறிக்கை எழுதுதல் போன்ற செயற்பாடுகளை நிறைவேற்றுவதற்காக நிறுவகத்தின் நிரந்தர மற்றும் ஒப்பந்த விரிவுரையாளர்களுக்கும் இவ்வாறே உத்தியோகத்தர்கள் சிலருக்கும் மீளாய்வாண்டின் போது ரூபா 12,329,726 தொகையும் முன்னைய ஆண்டின் போது ரூபா 9,952,915 தொகையும் செலுத்தப்பட்டிருந்தன.

2007 ஆகஸ்ட் 21 ஆந் திகதி அமைச்சரினால் அங்கீகரிக்கப்பட்ட வெளிச்சேவை வழங்கல் தொடர்பான கொடுப்பனவுகள் ஏற்றுக்கொள்ளல்களின் பிரகாரம் மேற்கொள்ளப்பட்டிருந்தமை தெரிவிக்கப்பட்டிருந்த போதிலும் அந்த சேவைகள் நாளாந்த கடமை காலத்தில் மேற்கொள்ளப்பட்டிருந்தமை அவதானிக்கப்பட்டது. நிறுவனம் ஸ்தாபிக்கப்பட்ட அதிகாரச்சட்டத்தின் 3(1) ஆம் பிரிவில் காணப்படுகின்ற செயற்பாடுகளை நிறைவேற்றுவதற்காக இக்கொடுப்பனவுகள் மேற்கொள்ளப்பட்டிருந்தமை கணக்காய்வின் போது வெளிப்படுத்தப்பட்டிருந்ததுடன் இவ் விடயங்கள் பொது முயற்சிகள் தொடர்பான குழுக்கூட்டத்திலும் கலந்துரையாடப்பட்டிருந்தன.

2. நிதி மீளாய்வு

2.1 நிதி விளைவுகள்

சமர்ப்பிக்கப்பட்டிருந்த நிதிக்கூற்றுக்களின் படி 2011 திசம்பர் 31 இல் முடிவடைந்த ஆண்டுக்கான நிறுவக செயற்பாடுகளிலிருந்தான நிதி விளைவுகள் ரூபா 640,761 மிகையொன்றானதுடன் அதனையொத்த முன்னைய ஆண்டிற்கான மிகை ரூபா 480,323 ஆக இருந்தது. முன்னைய ஆண்டுடன் ஒப்பிடுகையில் மீளாய்வாண்டுக்கான நிதி விளைவுகளில் ரூபா 160,438 தொகையான முன்னேற்றத்தைச் சுட்டிக்காட்டியது. விடுதிகளின் வருமானம் ரூபா 1,070,558 இனால் அதிகரித்திருந்தமை இம் முன்னேற்றத்திற்கு பிரதான காரணியாக இருந்தது.

2.2 அறிக்கையின் 1.2.1 மற்றும் 1.2.3 ஆம் பந்திகளின் சீராக்கங்களின் காரணமாக நிதிக்கூற்றுக்களில் காண்பிக்கப்பட்டுள்ள மீளாய்வாண்டின் மிகையில் அண்ணளவாக ரூபா 5.5 மில்லியன் அளவில் பாதமான தாக்கம் ஏற்பட்டிருந்தது. அதனால் அறிக்கையிடப்பட்ட நிறுவனத்தின் செயற்பாட்டு மிகையான ரூபா 640,761 அளவு மேற்கூறப்பட்ட தாக்கங்களின் காரணமாக பற்றாக்குறை உள்ளாகியிருந்தது.

3. செயற்பாட்டு மீளாய்வு

3.1 செயலாற்றல்

3.1.1 பயிற்சி நடவடிக்கைகள்

(அ) சமர்ப்பிக்கப்பட்ட தகவல்களின் பிரகாரம் மீளாய்வாண்டு மற்றும் முன்னைய ஆண்டுகளில் திட்டமிடப்பட்ட நிகழ்ச்சித் திட்டங்கள் தொடர்பான விபரங்கள் பின்வருமாறு.

பாடநெறிகளின் விபரம் மற்றும் ஆண்டு	திட்டமிடப்பட்ட பாடநெறிகளின் எண்ணிக்கை	நடாத்தப்பட்ட பாடநெறிகளின் எண்ணிக்கை	பாடநெறிகளிற்காக தேர்வு செய்யப்பட்ட எண்ணிக்கை	பூர்த்தி செய்யப்பட்ட பாடநெறிகளின் எண்ணிக்கை	கைவிடப்பட்ட பாடநெறிகளின் எண்ணிக்கை
சான்றிதழ் பாட நெறிகள்					
2011	72	30	756	633	123
2010	78	30	890	733	117
டிப்ளோமா பாடநெறிகள்					
2011	09	06	245	208	37
2010	06	04	213	202	11

இது தொடர்பாக பின்வரும் அவதானிப்புக்கள் மேற்கொள்ளப்பட்டன.

- (i) முன்னைய ஆண்டின் போதும் மீளாய்வாண்டின் போதும் திட்டமிடப்பட்டு நடாத்தப்படாத சான்றிதழ் பாடநெறிகளின் எண்ணிக்கை முறையே 48 மற்றும் 42 ஆக இருந்தன.
- (ii) முன்னைய ஆண்டின் போது திட்டமிடப்பட்ட இரண்டு டிப்ளோமா பாடநெறிகளும், மீளாய்வாண்டின் போது திட்டமிடப்பட்ட மூன்று பாடநெறிகளும் நடாத்தப்பட்டிருக்கவில்லை.
- (iii) முன்னைய ஆண்டின் போது திட்டமிடப்பட்ட சான்றிதழ் பாடநெறிக்காக தெரிவு செய்யப்பட்ட 117 பேர்களும் மீளாய்வாண்டில் தெரிவு செய்யப்பட்ட 123 பேர்களும் பாடநெறியைக் கைவிட்டிருந்தனர்.
- (iv) திட்டமிடப்பட்ட டிப்ளோமா பாடநெறிக்காக சேர்க்கப்பட்டவர்களில் முன்னைய ஆண்டின் போது 11 பேர்களும் மீளாய்வாண்டின் போது 37 பேர்களும் பாடநெறியைக் கைவிட்டிருந்தனர்.

(ஆ) நிறுவனத்தினால் நடாத்தப்பட்ட ஏனைய நிகழ்ச்சித்திட்டங்களின் விபரங்களை முன்னைய ஆண்டுடன் ஒப்பிட்டு கீழே காண்பிக்கப்படுகின்றது.

		2011 ஆம் ஆண்டு		2010 ஆம் ஆண்டு	
பாடநெறிகளின் விபரம்		பாடநெறிகளின் எண்ணிக்கை	பங்குபற்றியவர்களின் எண்ணிக்கை	பாடநெறிகளின் எண்ணிக்கை	பங்குபற்றியவர்களின் எண்ணிக்கை
முன்சேவைப் பயிற்சி		01	146	5	610
நிகழ்ச்சித்திட்டம்					
திறன் முன்னேற்ற பயிற்சி		11	396	6	233
நிகழ்ச்சித்திட்டம்					
பயிற்சி		13	286	-	-
வழங்குபவர்களுக்குப் பயிற்சியளிக்கும் நிகழ்ச்சித்திட்டம்					
பட்டப்பின்படிப்பு நிகழ்ச்சித்திட்டம்					
-	பூர்த்தி செய்த	02	65	02	118

- நடாத்தப்படுகின்ற	05	155	06	231
பயிற்சி ஆலோசனைச்	46	1,398	30	901
சேவை நிகழ்ச்சித்திட்டம்				

இது தொடர்பாக பின்வரும் விடயங்கள் அவதானிக்கப்பட்டன.

- மீளாய்வாண்டின் போது புதிதாக பயிற்சி வழங்குபவர்களைப் பயிற்றுவிக்கும் பாடநெறி அறிமுகப்படுத்தப்பட்டிருந்ததுடன் 13 பாடநெறிகளில் 286 பேர் பயிற்றுவிக்கப்பட்டிருந்தனர்.
- 2010 இல் நடாத்தப்பட்ட 30 பயிற்சி ஆலோசனை நிகழ்ச்சித் திட்டத்தின் மூலம் 901 பேருக்கு பயிற்சியளிக்கப்பட்டிருந்ததுடன் மீளாய்வாண்டின் போது 46 நிகழ்ச்சித்திட்டத்தின் மூலம் 1398 பேருக்கு பயிற்சியளிக்கப்பட்டிருந்தது.

3.1.2 விரிவுரை நடாத்துதல்

(அ) உள்ளக விரிவுரையாளருக்கு மாதமொன்றிற்கு திட்டமிடப்பட்ட பயிற்சி நிகழ்ச்சித்திட்டங்களில் 45 மணித்தியாலங்கள் விரிவுரை நடாத்த வேண்டியிருந்ததுடன் முன்னைய ஆண்டின் போதும் மீளாய்வாண்டின் போதும் உள்ளக விரிவுரையாளர்களினால் திட்டமிடப்பட்ட பயிற்சி நிகழ்ச்சித்திட்டங்களில் நடாத்தப்பட்ட விரிவுரைகள் தொடர்பான சுருக்கமான விபரம் கீழே காண்பிக்கப்படுகின்றது.

ஆண்டு	விரிவுரையாளர்களின் எண்ணிக்கை	ஆண்டின் போது நடாத்தப்படவேண்டிய விரிவுரை மணித்தியாலங்கள்	நடாத்தப்பட்ட விரிவுரை மணித்தியாலங்கள்	குறைவான விரிவுரை மணித்தியாலங்களின் எண்ணிக்கை (முரண்)
2011	18	9,720	2,108	7,612
2010	15	8,100	2,560	5,540

பின்வரும் அவதானிப்புக்கள் மேற்கொள்ளப்பட்டன.

- முன்னைய ஆண்டின் போது 5,540 விரிவுரை மணித்தியாலங்களும், மீளாய்வாண்டின் போது 7,612 விரிவுரை மணித்தியாலங்களும் நிறுவகத்தினால் இழக்கப்பட்டிருந்தன.

(ii) மீளாய்வாண்டின் போதும் முன்னைய ஆண்டின் போதும் எந்த விரிவுரையாளரும் மாதத்திற்கு குறிப்பிடப்பட்ட மொத்த விரிவுரை மணித்தியால எண்ணிக்கையையும் நடத்தாதிருந்ததுடன் முன்னைய ஆண்டின் போது மூன்று விரிவுரையாளர்கள் மாத்திரம் வருடத்திற்குத் தீர்மானிக்கப்பட்ட விரிவுரை மணித்தியாலங்களில் சரி அரைவாசிக்கு மேல் விரிவுரைகளை நடாத்தியிருந்தனர்.

(ஆ) சமர்ப்பிக்கப்பட்ட தகவல்களின் பிரகாரம் மீளாய்வாண்டு மற்றும் முன்னைய ஆண்டின் உள்ளக மற்றும் வெளியக விரிவுரையாளர்கள் நடாத்தியிருந்த விரிவுரை மணித்தியாலங்களின் எண்ணிக்கை தொடர்பான சுருக்கமான விபரம் கீழே காண்பிக்கப்படுகின்றது.

ஆண்டு	உள்ளக விரிவுரையாளர்		வெளியக விரிவுரையாளர்		
	திட்டமிடப்பட்ட நிகழ்ச்சித்திட்டம்	விரிவுரை நடாத்தப்பட்ட நிகழ்ச்சித்திட்டம் (கொடுப்பனவின் அடிப்படையில்)	திட்டமிடப்பட்ட நிகழ்ச்சித்திட்டம் (கொடுப்பனவின் அடிப்படையில்)	விரிவுரை நடாத்தப்பட்ட நிகழ்ச்சித்திட்டம் (கொடுப்பனவின் அடிப்படையில்)	மொத்தம்
	விரிவுரை மணித்தியாலம்	விரிவுரை மணித்தியாலம்	விரிவுரை மணித்தியாலம்	விரிவுரை மணித்தியாலம்	விரிவுரை மணித்தியாலம்
2011	2,108	2,520	4,115	4,172	12,915
2010	2,560	2,226	2,346	2,450	9,582

பின்வரும் அவதானிப்புகள் மேற்கொள்ளப்பட்டன.

(i) முன்னைய ஆண்டுடன் ஒப்பிடுகின்ற போது மீளாய்வாண்டின் உள்ளக விரிவுரையாளர்கள் திட்டமிடப்பட்ட பாடநெறிகளில் நடாத்தப்பட்ட விரிவுரை மணித்தியாலங்களின் எண்ணிக்கை 452 மணித்தியாலங்களால் குறைவடைந்திருந்தது.

(ii) கொடுப்பனவின் அடிப்படையில் செய்யப்பட்ட விரிவுரை நிகழ்ச்சித்திட்டங்களின் போது நடாத்தப்பட்ட விரிவுரை மணித்தியாலங்களின் எண்ணிக்கை முன்னைய

ஆண்டினை விட மீளாய்வாண்டின் போது 294 மணித்தியாலத்தினால் அதிகரித்திருந்தன.

- (iii) வெளியக விரிவுரையாளர்கள் திட்டமிடப்பட்ட பாடநெறிகளில் நடாத்தியிருந்த விரிவுரை மணித்தியாலங்களின் எண்ணிக்கை முன்னைய ஆண்டுடன் ஒப்பிடுகின்ற போது மீளாய்வாண்டில் 1,769 மணித்தியாலங்களினால் அதிகரித்திருந்தன.
- (iv) வெளியக விரிவுரையாளர்கள் ஆலோசனை நிகழ்ச்சித்திட்டங்களில் நடாத்தியிருந்த விரிவுரை மணித்தியாலங்களின் அளவு முன்னைய ஆண்டுடன் ஒப்பிடுகின்ற போது 1,722 மணித்தியாலங்களினால் அதிகரித்திருந்தன.

3.2 முகாமைத்துவ செயற்திறனின்மைகள்

பின்வரும் அவதானிப்புக்கள் மேற்கொள்ளப்பட்டன.

- (அ) அரசாங்க உத்தியோகத்தர்களுக்கு பொது முயற்சிகளின் பிரமாணங்கள் தொடர்பாக அறிவூட்டும் 97 நிகழ்ச்சித்திட்டங்களின் செயற்பாட்டிற்காக சர்வதேச தொழிலாளர் அமைப்பினால் ரூபா 8,620,447 தொகை வழங்கப்பட்டிருந்தது. இச் செயற்திட்டம் 2008 ஆம் ஆண்டில் பூர்த்தியடைந்திருந்த போதிலும் அதற்குரிய கொடுப்பனவுகள் தீர்த்து வைக்கப்படாமல் கணக்குகளில் ரூபா 2,000,000 மீதி இன்னும் நிறுத்திவைக்கப்பட்டிருந்தது.
- (ஆ) இரண்டாம் கட்டத்தின் கீழ் நிர்மாணிப்பதற்கு உத்தேசிக்கப்பட்ட புதிய கட்டிடத் தொகுதிக்காக நகர அபிவிருத்தி அதிகாரசபைக்கும் கொழும்பு மாநகர சபைக்கும் சேவைக்கட்டணமாக முறையே ரூபா 3,714,000 மற்றும் ரூபா 292,709 தொகைகள் செலுத்தப்பட்டிருந்தன. எனினும் II ஆம் கட்டத்திற்குரிய நிருவாகக் கட்டிட நிர்மாணம் கைவிடப்பட்டமையினால் அதற்காகச் செலுத்தப்பட்ட ரூபா 2,615,738 தொகை செயற்பாடற்ற செலவினமாக இருந்தது.
- (இ) 2007 ஆம் ஆண்டு தொடக்கம் பழுதுபார்த்தல் நடவடிக்கைகளுக்காக மூடப்பட்டிருந்த விடுதியின் 13 அறைகளின் பழுதுபார்த்தல் நடவடிக்கைகள் மீளாய்வாண்டின் இறுதி வரையிலும் பூர்த்தியடைந்திருக்கவில்லை. அக் காரணத்தினால் நிறுவனத்தில் பயிற்சி பெறுபவர்களுக்கு வெளியக விடுதி வசதிகளை வழங்க வேண்டி ஏற்பட்டிருந்ததுடன் அதற்காக 2011 ஆம் ஆண்டின் போது ரூபா 43,440 தொகையான செலவினத்தைச் செய்ய வேண்டியிருந்தது.

- (ஈ) 1997, 2002 மற்றும் 2008 போன்ற ஆண்டுகளின் போது இரண்டு செயற்திட்டங்களிலிருந்து கிடைத்த மூன்று வாகனங்களின் உரித்தை நிறுவகத்தின் பெயரில் கையேற்பதற்காக மீளாய்வாண்டின் இறுதி வரையிலும் நடவடிக்கை எடுக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.

3.3 செயற்பாடற்ற மற்றும் குறைவாகப் பயன்படுத்தப்பட்ட சொத்துக்கள்

பின்வரும் அவதானிப்புக்கள் மேற்கொள்ளப்பட்டன

- (அ) மீளாய்வாண்டினையும் உள்ளடக்கிய முன்னைய 4 ஆண்டுகளில் எவ்வித பயன்பாடான செயற்பாட்டிலும் ஈடுபடுத்தப்படாத ரூபா 44,715 கூட்டுத்தொகையான மீதிகளுடன் வங்கியின் இரண்டு சேமிப்பு கணக்குகள் செயற்பாடின்றி பேணப்பட்டிருந்தன.
- (ஆ) மீளாய்வாண்டின் போது நிறுவகத்தின் இரண்டு பிரதான வங்கி (நடைமுறை) கணக்குகளில் கருத்திற் கொள்ளகூடிய காசுமீதி நிறுத்தி வைக்கப்பட்டிருந்ததுடன் அக்காசு மீதிகளில் மாதாந்தம் சாரசரியாக ரூபா 124,799,787 தொகை காணப்பட்டது.
- (இ) மீளாய்வாண்டின் போது ஒரு முச்சக்கர வண்டியும் மோட்டார் சைக்கில் ஒன்றும் பயன்பாட்டிற்கு எடுக்கப்படாமல் நிறுத்தி வைக்கப்பட்டிருந்தன.

3.4 சிக்கனமற்ற கொடுக்கல் வாங்கல்கள்

மாநகர சபை கட்டளைச் சட்டத்தின் ஏற்பாடுகளின் பிரகாரம் குறிப்பிடப்பட்ட திகதிக்கு முன்னர் ஆண்டிற்குரிய ஆதனவரி செலுத்தும் போது கழிவு பெறமுடியுமாக இருந்த போதிலும் அதன் பிரகாரம் நடவடிக்கை எடுக்காமையினால் பெறக்கூடியதாக இருந்த ரூபா 76,222 தொகையான கழிவு இழக்கப்பட்டிருந்தது. மேலும் மீளாய்வாண்டில் ரூபா 762,220 தொகையான ஆதனவரி 2012 யூலை 30 ஆந் திகதி வரையிலும் செலுத்தப்படாமையினால் அதற்காக 20% ஆன தண்டம் / மிகைக் கட்டணமாக ரூபா 152,440 தொகை மாநகர சபைக்குச் செலுத்த நேர்ந்தமையும் கணக்காய்வின் போது அவதானிக்கப்பட்டது.

3.5 இனங்காணப்பட்ட நட்டம்

பின்வரும் அவதானிப்புக்கள் மேற்கொள்ளப்பட்டன.

- (அ) 2004 மற்றும் 2007 இற்கு இடையிலான காலப்பகுதியில் 5 உத்தியோகத்தர்களிடமிருந்தும் வெளி நிறுவனங்களிலிருந்தும் அறவிடவேண்டிய ரூபா 633,150 கூட்டுத்தொகையான விடுதிக் கட்டணம் மீளாய்வாண்டின் இறுதி வரையிலும் அறவிடப்படாதிருந்ததுடன் அது கணக்குகளிலும் உள்ளடக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.
- (ஆ) பயிற்சி வழங்குபவர்களைப் பயிற்றுவிக்கும் பாடநெறியின் மதிப்பீடு செய்யப்பட்ட கிரயம் ரூபா 9,942,625 தொகையாக இருந்த போதிலும் அதில் திறைசேரியின் அங்கீகாரம் ரூபா 3,493,320 தொகைக்காக மாத்திரமே பெறப்பட்டிருந்தது. பாடநெறியின் மொத்த செலவினத்தையும் நிறுவனம் செலவு செய்து பாடநெறி நடாத்தப்பட்டிருந்ததுடன் இறுதியில் தேர்ந்தெடுக்கப்பட்ட 14 பேருக்கு வெளிநாட்டு பயிற்சிகளும் வழங்கப்பட்டிருந்தன. பயிற்சி பாடநெறிக்காக திறைசேரியிடமிருந்து கிடைக்க வேண்டிய ரூபா 6,763,915 தொகை 2012 யூலை 15 ஆந் திகதி வரையிலும் அறவிடப்படாதிருந்தமை கணக்காய்வின் போது வெளிப்படுத்தப்பட்டது. எவ்வித அறவிடல்களும் இன்றி பயிற்றுவிப்பாளர்களுக்கு விடுதியில் 30 அறைகள் வழங்கப்பட்டிருந்ததுடன் இந்த முறையில் விடுதி வசதிகள் வழங்கப்பட்டமையினால் நிறுவனத்திற்கு உழைக்கக்கூடியதாக இருந்த வருமானம் இழக்கப்பட்டிருந்தமை மேலும் அவதானிக்கப்பட்டது.
- (இ) பட்டப்பின் படிப்பு மற்றும் டிப்ளோமா நிகழ்ச்சித்திட்டங்களில் உள்ளடக்கப்பட்ட மற்றும் பங்குபற்றிய 40 விண்ணப்பதாரர்களிடமிருந்து அறவிட வேண்டிய ரூபா 5,583,050 தொகை முன்னைய ஆண்டின் போது கணக்குகளிலிருந்து பதிவழிக்கப்பட்டிருந்தது. இது தொடர்பாக பின்வரும் விடயங்கள் அவதானிக்கப்பட்டன.
- (i) பாடநெறிக் கட்டணம் அறவிட வேண்டியிருந்த விண்ணப்பதாரர்களில் இருவர் மீளவும் 2008/2010 ஆம் ஆண்டு காலப்பகுதிக்கான பாடநெறிகளில் உள்ளடக்கப்பட்டிருந்தனர்.

- (ii) ஒரு விண்ணப்பதாரரிடமிருந்து அறவிடவேண்டிய ரூபா 6,750 தொகை பதிவழிக்கப்பட்டிருந்த போதிலும் அவர் பாடநெறிக் கட்டணத்தை விஞ்சி ரூபா 23,250 தொகை செலுத்தியிருந்தமை அவதானிக்கப்பட்டது. மேலதிகமாகச் செலுத்தப்பட்ட பாடநெறிக் கட்டணம் அவருக்கு மீளச் செலுத்தப்பட்டிராததுடன் செலுத்த வேண்டிய தொகையாகவும் நிதிக்கூற்றுக்களில் காண்பிக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.

3.6 பதவியணியினர் நிருவாகம்

பின்வரும் அவதானிப்புகள் மேற்கொள்ளப்பட்டன.

- (அ) மீளாய்வாண்டின் இறுதியில் ஊழியர் எண்ணிக்கைத் திட்டத்தின் பிரகாரம் அங்கீகரிக்கப்பட்ட 21 பதவிகளில் 48 வெற்றிடங்கள் காணப்பட்டன.
- (ஆ) ஊழியர் எண்ணிக்கைத் திட்டத்தில் அங்கீகரிக்கப்பட்ட சாரதி மற்றும் கணனி நிகழ்ச்சித்திட்ட பகுப்பாய்வு போன்ற அங்கீகரிக்கப்பட்ட இரண்டு பதவிகளின் எல்லையினை விஞ்சி மூவர் சேவையில் ஈடுபடுத்தப்பட்டிருந்தனர்.
- (இ) பதவியணியில் 14 அங்கத்தவர்கள் தமக்கு உரித்தான வருடாந்த விடுமுறை அளவுகளை விஞ்சி 224 நாட்கள் சம்பளமற்ற விடுமுறைகள் பெற்றிருந்தனர். இதில் சம்பளமற்ற 150 விடுமுறை தினங்கள் ஒப்பந்த அடிப்படையில் சேர்க்கப்பட்ட பதவியணியின் நான்கு அங்கத்தவர்களினால் மேற்கொள்ளப்பட்டிருந்தன.

3.7 ஊழியர் பணிக்கொடைக்காக நிதிஏற்பாடுகளின் மூலம் நிதியமொன்றைக் கட்டியெழுப்புதல்

முன்னைய ஆண்டின் இறுதியில் பதவியணியினர் அங்கத்தவர்களில் 62 பேருக்காக ரூபா 15,308,325 தொகையான நிதி ஏற்பாடு வழங்கப்பட்ட போதிலும் அப்பணத்தை முதலீடு செய்து நிதியமொன்றைக் கட்டியெழுப்புவதற்கு கவனம் செலுத்தப்பட்டிருக்கவில்லை. மீளாய்வாண்டின் இறுதியில் அந்த அங்கத்தவர்களின் எண்ணிக்கை 92 வரையும், நிதிஏற்பாடு ரூபா 17,930,529 தொகை வரையும் முன்னேற்றமடைந்திருந்தது.

4. கணக்களிப்பும் நல் ஆளுகையும்

4.1 கூட்டிணைந்த திட்டம்

2003 யூன் 02 ஆந் திகதிய பீஈஐ/12 ஆம் இலக்க பொது முயற்சிகள் சுற்றுநிருபத்தின் 5.1 ஆம் பிரிவின் பிரகாரம் கூட்டிணைந்த திட்டம் தயாரிக்கப்பட வேண்டியிருந்ததுடன் 5.1.3 ஆம் பிரிவின் ஏற்பாடுகளின் பிரகாரம் பணிப்பாளர் சபையினால் அங்கீகரிக்கப்பட்ட நாளதுவரையாக்கப்பட்ட கூட்டிணைந்த திட்டம், நாளதுவரையாக்கப்பட்ட வருடாந்த பாதீட்டுடன் நிதியாண்டு ஆரம்பிப்பதற்கு 15 நாட்களுக்கு முன் சமர்ப்பிக்கப்பட வேண்டும். அவ்வாறே 2011 ஆம் ஆண்டு மற்றும் அதன் பின்னர் அதிகாரம் நடைமுறைப்படும் வகையில் தயாரிக்கப்பட்ட கூட்டிணைந்த திட்டம் பணிப்பாளர் சபையினால் 2011 நவம்பர் 29 ஆந் திகதியே அங்கீகரிக்கப்பட்டிருந்தது.

4.2 உள்ளகக் கணக்காய்வு

நிறுவனத்தின் ஆரம்பம் தொடக்கம் மீளாய்வாண்டின் இறுதிவரை உள்ளகக் கணக்காய்வு அலகு தாபிக்கப்பட்டிருக்கவில்லை.

4.3 கணக்காய்வு மற்றும் முகாமைத்துவ குழு

பின்வரும் அவதானிப்புக்கள் மேற்கொள்ளப்பட்டன.

(அ) 2003 யூன் 02 ஆந் திகதிய பீஈஐ/12 ஆம் இலக்க பொது முயற்சிகள் சுற்றுநிருபத்தின் 7.4.1 ஆம் பிரிவின் பிரகாரம் ஆகக் குறைந்தது மூன்று மாதங்களுக்கு ஒரு தடவையாவது கணக்காய்வுக் கூட்டம் நடாத்தப்பட வேண்டிய போதிலும் மீளாய்வாண்டின் போது கூட்டம் நடாத்தப்பட்டிருக்கவில்லை.

(ஆ) மேற்கூறப்பட்ட சுற்றுநிருபத்தின் ஏற்பாடுகளின் பிரகாரம் கணக்காய்வுக் கூட்டத்தின் செயலாற்றல் தொடர்பாக அறிக்கை நிறுவனத்தின் ஆண்டறிக்கையில் உள்ளடக்கப்பட வேண்டிய போதிலும் கூட்டம் நடாத்தப்படாமையினால் அதன் பிரகாரம் நடவடிக்கை எடுக்க முடியாதிருந்தது.

4.4 பாதீட்டுக் கட்டுப்பாடு

மீளாய்வாண்டிற்கான பாதீட்டு அவ்வப்போது மீளாய்வு செய்யப்பட்டு நாளது வரையாக்கப்பட்டிருக்கவில்லை. அதன் காரணமாக பாதீட்டு செய்யப்பட்ட மற்றும் உள்ளவாறான வருமானம் செலவினத்திற்கிடையே முறையே 06% தொடக்கம் 96% வரையும் மற்றும் 15% தொடக்கம் 100% வரையான முரண்கள் காணப்பட்டமையினால் பாதீடானது ஆக்கபூர்வமான முகாமைத்துவக் கட்டுப்பாட்டுக் கருவியாக பயன்படுத்தப்படாதிருந்தமை அவதானிக்கப்பட்டது.

4.5 ஆண்டறிக்கை சபைக்கு முன்வைக்கப்படுதல்

முன்னைய வருடங்களிலும் ஆண்டறிக்கை சபைக்குச் சமர்ப்பிப்பதில் தாமதங்கள் அவதானிக்கப்பட்டதுடன் 2010 ஆம் ஆண்டின் ஆண்டறிக்கை பாராளுமன்றத்திற்கு 2012 யூன் 07 ஆந் திகதியே முன்வைக்கப்பட்டிருந்தது.

5. முறைமைகளும் கட்டுப்பாடுகளும்

கணக்காய்வில் அவதானிக்கப்பட்ட முறைமைகளினதும் கட்டுப்பாடுகளினதும் குறைபாடுகள் அவ்வப்போது நிறுவகத்தின் கவனத்திற்கு கொண்டுவரப்பட்டிருந்தன. பின்வரும் கட்டுப்பாட்டுப் பரப்புக்கள் தொடர்பாக விசேட கவனம் கோரப்படுகிறது.

- (அ) கணக்கீடு
- (ஆ) காசு மற்றும் வங்கி நடவடிக்கைகள்
- (இ) நிலையான சொத்துக்கள்
- (ஈ) வாகனப் பயன்பாடு
- (உ) முற்பணம்
- (ஊ) கடன்பட்டோர் மற்றும் கடன்கொடுத்தோர்
- (எ) பதவியணியினர் நிருவாகம்
- (ஏ) பயிற்சி நடவடிக்கைகள்